DIRIGIR CON NÚMEROS

Ciclo práctico de gestión económico-financiera

Para gerentes, directivos y responsables con poder de decisión PYMEs industriales y servicios - Ermua y Mallabia

2026

Fundación · Fundazioa
IZARRA

TALLERES EXCLUSIVOS - GRUPO REDUCIDO

DIRIGIR CON NÚMEROS

14 abril

El rol de la gerencia en la gestión económico-financiera

El papel de la dirección en la gestión económica del negocio. Qué debería saber mirar una persona gerente, qué preguntas hacerse y qué decisiones no pueden delegarse. Identificación de los principales errores habituales en la gestión económico-financiera de empresas afianzadas

12 mayo

Entender los estados financieros para dirigir el negocio

Lectura e interpretación del balance, la cuenta de resultados y los flujos de caja desde una óptica directiva. Qué información aportan realmente estos estados y cómo utilizarlos para comprender la situación económica del negocio y apoyar la toma de decisiones

9 junio

Rentabilidad: dónde se gana y dónde se pierde dinero

Análisis de márgenes, estructura de costes y mix de actividad. Identificación de las principales palancas de rentabilidad y de los puntos críticos que afectan al resultado. Enfoque práctico para tomar decisiones orientadas a mejorar la rentabilidad.

ZENBAKIEKIN ZUZENDU

Kudeaketa ekonomiko-finantzarioaren ziklo praktikoa

Industria eta zerbitzuetako ETEak erabakitzeko ahalmena duten kudeatzaile, zuzendari eta arduradunentzat - Ermua eta Mallabia

2026

Fundación · Fundazioa
IZARRA

TAILER ESKLUSIBOAK - TALDE MURRIZTUA

ZENBAKIEKIN ZUZENDU

Apirilak 14

Kudeatzailetzaren rola kudeaketa ekonomiko-finantzarioan

Zuzendaritzaren zeregina negozioaren kudeaketa ekonomikoan. Zer jakin beharko luke kudeatzaile batek begiratzen, zer galdera egin eta zer erabaki ezin diren eskuordetu. Finkatutako enpresen kudeaketa ekonomikoan eta finantzarioan egin ohi diren akats nagusiak identifikatzea.

Maiatzak 12

Negozioa zuzentzeko egoera-orri finantzarioak ulertzea

Balantzea, emaitzen kontua eta kutxa-fluxuak irakurtzea eta interpretatzea, zuzendaritzaren ikuspegitik. Zer informazio ematen duten benetan estatu horiek eta nola erabili negozioaren egoera ekonomikoa ulertzeko eta erabakiak hartzen laguntzeko

Ekainak 9

Errentagarritasuna: non irabazten den eta non galtzen den dirua

Marjinak, kostu-egitura eta jarduera-mixa aztertzea. Emaitzan eragina duten errentagarritasun-palanka nagusiak eta puntu kritikoak identifikatzea. Errentagarritasuna hobetzeko erabakiak hartzeko ikuspegi praktikoa.